



**FUNDACION FORJANDO FUTUROS F.F.**  
**NIT. 811.034.746-4**  
**ESTADO DE ACTIVIDADES INTEGRAL**  
**POR LOS AÑOS TERMINADOS EN 31 DE DIC.2023 Y 31 DE DIC.2022**  
**CIFRAS EXPRESADAS EN PESOS COLOMBIANOS**

CUENTA	NOT. REV.	DICIEMBRE 2023	ANALISIS VERTICAL	DICIEMBRE 2022	ANALISIS VERTICAL	VARIACION	
						\$	%
<b>INGRESOS ACTIVIDAD ORDINARIA</b>							
Union Temporal		\$ 556,090,976	6.8%	\$ 490,275,617	5.8%	\$ 65,815,359	13%
Cooperacion Internacional- Ing.Excluidos		\$ 3,206,978,305	39.0%	\$ 7,882,802,341	92.8%	\$ -4,675,824,036	-59%
Convenios Gravados		\$ 4,146,221,760	50.4%	\$ 1,091,977,150	12.9%	\$ 3,054,244,610	280%
Administracion de contratos		\$ 817,317,242	9.9%	\$ 292,896,137	3.4%	\$ 524,421,105	179%
Convenios no gravados		\$ 194,875,271	2.4%	\$ -	0.0%	\$ 194,875,271	100%
Devolucion convenios NO gravados		\$ -761,585,814	-9.3%	\$ -854,722,871	-10.1%	\$ 93,137,057	-11%
Devolucion convenios Gravados		\$ -34,679,324	-0.4%	\$ -503,813,545	-5.9%	\$ 469,134,221	-93%
Intereses	11	\$ 2,076,327	0.0%	\$ 2,135,851	0.0%	\$ -59,524	-3%
Rendimientos Financieros CDT		\$ 8,853,217	0.1%	\$ 207,764	0.0%	\$ 8,645,453	4161%
Descuentos Concedidos		\$ 424,117	0.0%	\$ 20,507,397	0.2%	\$ -20,083,280	-98%
Reintegro de costos y gastos		\$ 35,888,098	0.4%	\$ 6,657,509	0.1%	\$ 29,230,588	439%
Aprovechamientos		\$ 416,277		\$ 8,617	0.0%	\$ 407,660	4731%
Donacion para Gastos		\$ 46,660,123		\$ 58,876,740	0.7%	\$ -12,216,617	-21%
Ajuste al peso		\$ 35,997		\$ 47,885	0.0%	\$ -11,888	-25%
Incapacidad		\$ -		\$ 4,276,666	0.1%	\$ -4,276,666	-100%
<b>TOTAL INGRESOS ACTIVIDAD ORDINARIA</b>		<b>\$ 8,219,572,571</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 8,492,133,258</b>	<b>100%</b>	<b>\$ (272,560,687)</b>	<b>-3%</b>
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>							
Gasto de Personal		\$ 354,027,367	4.3%	\$ 248,333,470	2.9%	\$ 105,693,897	43%
Honorarios		\$ 2,739,602,522	33.3%	\$ 2,313,038,063	27.2%	\$ 426,564,459	18%
Impuestos		\$ 4,647,735	0.1%	\$ 24,242,195	0.3%	\$ -19,594,460	-81%
Arrendamientos		\$ 65,105,653	0.8%	\$ 47,700,936	0.6%	\$ 17,404,717	36%
Contribuciones y Afiliaciones		\$ 223,896	0.0%	\$ -	0.0%	\$ 223,896	100%
Seguros		\$ 11,350,554	0.1%	\$ 81,143,502	1.0%	\$ -69,792,948	-86%
Servicios		\$ 515,662,085	6.3%	\$ 491,582,463	5.8%	\$ 24,079,622	5%
Gastos Legales		\$ 7,628,837	0.1%	\$ 11,096,621	0.1%	\$ -3,467,784	-31%
Mantenimiento y Reparaciones	12	\$ 14,005,960	0.2%	\$ 14,510,699	0.2%	\$ -504,739	-3%
Adecuacion e instalaciones		\$ 2,702,426	0.0%	\$ 820,318	0.0%	\$ 1,882,108	229%
Gastos de Viaje		\$ 576,553,408	7.0%	\$ 274,125,720	3.2%	\$ 302,427,688	110%
Depreciacion		\$ 56,004,619	0.7%	\$ 47,654,533	0.6%	\$ 8,350,086	18%
Amortizaciones		\$ 8,019,608	0.1%	\$ 360,000	0.0%	\$ 7,659,608	2128%
Diversos		\$ 1,143,970,301	13.9%	\$ 3,462,352,624	40.8%	\$ -2,318,382,323	-67%
Gastos Union Temporal		\$ 1,960,055,765	23.8%	\$ 240,904,022	2.8%	\$ 1,719,151,743	714%
gastos Financieros		\$ 8,587,572	0.1%	\$ 884,315	0.0%	\$ 7,703,257	871%
Gastos Extraordinarios		\$ 5,172,871	0.1%	\$ -	0.0%	\$ 5,172,871	100%
<b>TOTAL GASTOS OPERACIONALES</b>		<b>\$ 7,473,321,179</b>	<b>91%</b>	<b>\$ 7,258,749,481</b>	<b>85%</b>	<b>\$ 214,571,698</b>	<b>3%</b>
<b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>		<b>\$ 746,251,392</b>	<b>9%</b>	<b>\$ 1,233,383,777</b>	<b>15%</b>	<b>\$ (487,132,385)</b>	<b>-39%</b>
<b>IMPUESTO DE RENTA Y COMPLEMENTARIOS 20%</b>		<b>\$ 3,223,000</b>	<b>0%</b>	<b>\$ 11,540,000</b>	<b>0%</b>	<b>\$ (8,317,000)</b>	<b>-72%</b>
<b>RESULTADO OPERACIONAL DESPUES DE EXCEDENTES</b>		<b>\$ 743,028,392</b>	<b>9%</b>	<b>\$ 1,221,843,777</b>	<b>14%</b>	<b>\$ (478,815,385)</b>	<b>-39%</b>
<b>RESULTADOS DEL PERIODO</b>	<b>14</b>	<b>\$ 743,028,392</b>	<b>9%</b>	<b>\$ 1,221,843,777</b>	<b>14%</b>	<b>\$ (478,815,385)</b>	<b>-39%</b>

Las notas y revelaciones que se acompañan de a 1 a la 14, son parte integrante de los Estados Financieros.

NORA ISABEL  
SALDARRIAGA  
FLOREZ  
Firmado digitalmente por  
NORA ISABEL SALDARRIAGA  
FLOREZ  
Fecha: 2024.04.04 15:14:57  
+05'00'  
NORA ISABEL SALDARRIAGA FLOREZ  
Representante Legal  
C.C. 43.562.365

DocuSigned by:  
  
BDCA774199C94DA...  
PAULA ANDREA ALVAREZ  
Contadora, designada por ABAKO'S S.A.  
T.P. 223382-T

LUIS CARLOS SALCEDO GUTIERREZ  
Revisor Fiscal  
T.P. 71206-T



FUNDACION FORJANDO FUTUROS F.F.  
NIT. 811.034.746.-4  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL ACTIVO NETO  
POR LOS AÑOS TERMINADOS EN 2023 Y 2022

CONCEPTO	SALDO A DICIEMBRE 2022	AUMENTOS	DISMINUCIONES	SALDO A DICIEMBRE 2023
<b>CAPITAL SOCIAL</b>				
Aportes Sociales No Devolutivos	\$ 8,811,915	\$ 798,666	\$ -	\$ 9,610,581
<b>TOTAL CAPITAL SOCIAL</b>	<b>\$ 8,811,915</b>	<b>\$ 798,666</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 9,610,581</b>
<b>RESERVAS</b>				
Utilidades año 2009	\$ 103,603,956			\$ 103,603,956
Fortalecimiento Patrimonial	\$ 291,851,427			\$ 291,851,427
Reserva para destinacion especifica (2022)		\$ 547,463,111	\$ 273,000,000	\$ 274,463,111
<b>TOTAL RESERVAS</b>	<b>\$ 395,455,382</b>	<b>\$ 547,463,111</b>	<b>\$ 273,000,000</b>	<b>\$ 669,918,493</b>
<b>ACTIVO TEMPORALMENTE RESTRINGIDO</b>				
Compra de Oficina	\$ 247,029,773	\$ -	\$ -	\$ 247,029,773
Contingencias Futuras	\$ 95,961,782	\$ -	\$ -	\$ 95,961,782
<b>TOTAL ACTIVO TEMPORALMENTE RESTRINGIDO</b>	<b>\$ 342,991,555</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 342,991,555</b>
<b>EXCEDENTES DEL EJERCICIO</b>				
Excedentes del Ejercicio	\$ 1,221,843,777	\$ 743,028,392	\$ 1,221,843,777	\$ 743,028,392
<b>TOTAL EXCEDENTES DEL EJERCICIO</b>	<b>\$ 1,221,843,777</b>	<b>\$ 743,028,392</b>	<b>\$ 1,221,843,777</b>	<b>\$ 743,028,392</b>
<b>EFFECTOS DE CONVERGENCIA</b>				
Efectos Convergencia NIIF	\$ 564,129,299			\$ 564,129,299
<b>TOTAL RESULTADOS DEL EJERCICIO</b>	<b>\$ 564,129,299</b>	<b>\$ 1,221,843,777</b>	<b>\$ 1,221,843,777</b>	<b>\$ 564,129,299</b>
<b>TOTAL ACTIVO NETO</b>	<b>\$ 2,533,231,929</b>	<b>\$ 2,513,133,946</b>	<b>\$ 2,716,687,555</b>	<b>\$ 2,329,678,321</b>

Las notas y revelaciones que se acompañan de a 1 a la 14, son parte integrante de los Estados Financieros.

NORA ISABEL  
SALDARRIAGA FLOREZ

Firmado digitalmente por NORA  
ISABEL SALDARRIAGA FLOREZ  
Fecha: 2024.04.04 15:15:41  
-05'00'

**NORA ISABEL SALDARRIAGA FLOREZ**  
Representante Legal  
C.C. 43.562.365

DocuSigned by:

BDCA774199C94DA  
**PAULA ANDREA ALVAREZ**

Contadora, designada por ABAKO'S S.A.  
T.P. 223382-T

**LUIS CARLOS SALCEDO GUTIERREZ**

Revisor Fiscal  
T.P. 71206-T



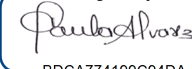
FUNDACION FORJANDO FUTUROS F.F.  
NIT. 811.034.746.-4  
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVOS  
POR LOS AÑOS TERMINADOS EN 2023 Y 2022

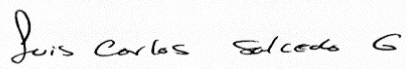
CONCEPTO	2023	2022
Excedentes del Periodo	\$ 743,028,392	\$ 1,221,843,777
<b>AJUSTES POR INGRESOS Y GASTOS QUE NO REQUIEREN DE EFECTIVO</b>		
Depreciacion Acumulada	\$ 348,328,472	\$ 210,327,951
Amortizaciones	\$ 52,755,764	\$ -
<b>FLUJO DE EFECTIVO PROVISTO PARA LAS OPERACIONES</b>	<b>\$ 1,144,112,629</b>	<b>\$ 1,432,171,728</b>
<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
Deudores	\$ -52,170,573	\$ -980,899,127
Proveedores	\$ -32,536,798	\$ -7,279,522
Cuentas Por Pagar	\$ -2,442,044,778	\$ -18,169,362
Impuestos, Gravámenes y Tasas	\$ 328,578,000	
Beneficios a Empleados	\$ -5,521,874	
Pasivos Estimados	\$ 8,317,000	
Otros pasivos	\$ 61,448,171	\$ 38,667,895
Ingresos Recibidos por Anticipado	\$ -761,454,613	\$ 535,607,275
Rendimientos Inversion	\$ 8,853,217	
	\$ -	
<b>FLUJO DE EFECTIVO NETO ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>\$ -1,742,419,620</b>	<b>\$ 1,000,098,886</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSION</b>		
Adquisicion de Intangibles		
Inversiones	\$ 8,008,657	\$ -1,047,885
Activos Financieros		
Otros Activos	\$ 2,353,437,964	\$ -184,236,467
Impuestos corrientes	\$ -36,549,806	
<b>FLUJO DE EFECTIVO NETO ACTIVIDADES DE INVERSION</b>	<b>\$ 2,324,896,815</b>	<b>\$ -185,284,352</b>
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIACION</b>		
Instrumentos derivados Pasivos	\$ -	\$ 75,769,360
Aportes NO devolutivos	\$ 798,666	\$ 1,085,000
Credito Financieros	\$ 91,168,682	\$ -798,813,697
Reserva especifica	\$ -273,000,000	
<b>FLUJO DE EFECTIVO NETO ACTIVIDADES FINANCIACION</b>	<b>\$ -181,032,652</b>	<b>\$ -721,959,336</b>
<b>VARIACION DEL EFECTIVO DURANTE EL AÑO</b>	<b>\$ 401,444,544</b>	<b>\$ 92,855,198</b>
<b>EFECTIVO AL COMIENZO DEL PERIODO</b>	<b>\$ 1,038,093,773</b>	<b>\$ 945,238,575</b>
<b>EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO</b>	<b>\$ 1,439,538,316</b>	<b>\$ 1,038,093,773</b>

Las notas y revelaciones que se acompañan de a 1 a la 14, son parte integrante de los Estados Financieros.

NORA ISABEL  
SALDARRIAGA FLOREZ  
A FLOREZ  
Firmado digitalmente por NORA ISABEL SALDARRIAGA FLOREZ  
Fecha: 2024.04.04 15:16:55 -05'00'

NORA ISABEL SALDARRIAGA FLOREZ  
Representante Legal  
C.C. 43.562.365

DocuSigned by:  
  
BDCA774199C94DA...  
PAULA ANDREA ALVAREZ MARIN  
Contadora, designada por ABAKO'S S.A.  
TP.223382-T

  
LUIS CARLOS SALCEDO GUTIERREZ  
Revisor Fiscal  
T.P. 6526-T

Ver certificación adjunta:

Ver dictamen adjunto



**FUNDACION FORJANDO FUTUROS F.F.**  
**NIT. 811.034.746-4**  
**ESTADO DE SITUACION FINANCIERA**  
**POR LOS AÑOS TERMINADOS EN 31 DE DIC.2023 Y 31 DE DIC.2022**  
**CIFRAS EXPRESADAS EN PESOS COLOMBIANOS**

CUENTA	NOT. REV.	DICIEMBRE 2023	ANALISIS VERTICAL	DICIEMBRE 2022	ANALISIS VERTICAL	VARIACION	
						\$	%
<b>ACTIVOS</b>							
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>							
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	4	\$ 1,439,538,317	23.3%	\$ 1,038,093,773	30.0%	\$ 401,444,544	39%
Otras Inversiones	5	\$ 4,358,426	0.1%	\$ 4,312,840	0.1%	\$ 45,586	1%
Clientes		\$ -	0.0%	\$ 52,170,573	1.5%	\$ -52,170,573	-100%
Anticipos y Avances		\$ 88,578,727	1.4%	\$ 12,685,749	0.4%	\$ 75,892,978	598%
Activos por Impuestos Corrientes	6	\$ 65,008,514	1.1%	\$ 101,558,320	2.9%	\$ -36,549,806	-36%
Cuenta por cobrar a trabajadores		\$ -	0.0%	\$ 1,233,188	0.0%	\$ -1,233,188	-100%
Deudores Varios		\$ 3,265,680,566	52.9%	\$ 912,242,602	26.3%	\$ 2,353,437,964	258%
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>\$ 4,863,164,550</b>	<b>78.8%</b>	<b>\$ 2,122,297,045</b>	<b>61.2%</b>	<b>\$ 2,740,867,505</b>	<b>129%</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>							
Propiedad, Planta y Equipo		\$ 1,306,719,367	21.2%	\$ 1,335,290,319	38.5%	\$ -28,570,952	-2%
Licencias, programas		\$ -	0.0%	\$ 8,019,608	0.2%	\$ -8,019,608	-100%
<b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	7	<b>\$ 1,306,719,367</b>	<b>21.2%</b>	<b>\$ 1,343,309,927</b>	<b>38.8%</b>	<b>\$ -36,590,560</b>	<b>-3%</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>\$ 6,169,883,917</b>	<b>100.0%</b>	<b>\$ 3,465,606,972</b>	<b>100.0%</b>	<b>\$ 2,704,276,945</b>	<b>78%</b>
<b>PASIVOS</b>							
<b>PASIVO CORRIENTE</b>							
Instrumentos Derivados Pasivos		\$ 4,059,069	0.1%	\$ 422,348	0.0%	\$ 3,636,721	861%
Otros Costos y Gastos por Pagar		\$ 61,448,171	1.0%	\$ 28,911,373	0.8%	\$ 32,536,798	113%
Retención en la Fuente		\$ 9,397,270	0.2%	\$ 5,558,270	0.2%	\$ 3,839,000	69%
Retenciones y Aportes de Nomina	8	\$ 6,201,600	0.1%	\$ 5,696,900	0.2%	\$ 504,700	9%
Acreedores Varios		\$ 2,477,886,338	40.2%	\$ 35,841,560	1.0%	\$ 2,442,044,778	6813%
Iva por Pagar		\$ 342,818,000	5.6%	\$ 5,923,000	0.2%	\$ 336,895,000	5688%
Obligaciones Laborales		\$ 45,189,769	0.7%	\$ 39,667,895	1.1%	\$ 5,521,874	14%
Para Obligaciones Fiscales		\$ 3,223,000	0.1%	\$ 11,540,000	0.3%	\$ -8,317,000	-72%
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>		<b>\$ 2,950,223,217</b>	<b>47.8%</b>	<b>\$ 133,561,346</b>	<b>3.9%</b>	<b>\$ 2,816,661,871</b>	<b>2109%</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>							
Credito Empresarial No.37		\$ 50,749,998	0.8%	\$ 118,416,666	3.4%	\$ -67,666,668	-57%
Credito Empresarial No.38	9	\$ 77,777,768	1.3%	\$ 144,444,440	4.2%	\$ -66,666,672	-46%
Anticipos y Avances sobre Contratos L.P		\$ 761,454,613	12.3%	\$ 535,952,591	18.8%	\$ 225,502,022	42%
<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>		<b>\$ 889,982,379</b>	<b>14.4%</b>	<b>\$ 798,813,697</b>	<b>23.0%</b>	<b>\$ 91,168,682</b>	<b>11%</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>\$ 3,840,205,595</b>	<b>62.2%</b>	<b>\$ 932,375,042</b>	<b>26.9%</b>	<b>\$ 2,907,830,553</b>	<b>312%</b>
<b>PATRIMONIO</b>							
Aportes Sociales no Devolutivos		\$ 9,610,581	0.2%	\$ 8,811,915	0.3%	\$ 798,666	9%
Reservas Ocasionales		\$ 395,455,382	6.4%	\$ 395,455,382	11.4%	\$ -	0%
Reserva específica 2022		\$ 274,463,111	4.4%	\$ -		\$ 274,463,111	100%
Reservas Temporales	10	\$ 342,991,555	5.6%	\$ 342,991,555	9.9%	\$ -	0%
Utilidad del ejercicio		\$ 743,028,392	12.0%	\$ 1,221,843,777	35.3%	\$ -478,815,385	-39%
Efectos Convergencia a NIIF		\$ 564,129,299	9.1%	\$ 564,129,299	16.3%	\$ -	0%
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO</b>		<b>\$ 2,329,678,322</b>	<b>37.8%</b>	<b>\$ 2,533,231,930</b>	<b>73.1%</b>	<b>\$ -203,553,608</b>	<b>-8%</b>
<b>TOTAL PASIVOS MAS PATRIMONIO</b>		<b>\$ 6,169,883,917</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 3,465,606,972</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 2,704,276,945</b>	<b>78%</b>
		\$ -		\$ -			

Las notas y revelaciones que se acompañan de a 1 a la 14, son parte integrante de los Estados Financieros.

NORA ISABEL SALDARRIAGA FLOREZ  
 Firmado digitalmente por NORA ISABEL SALDARRIAGA FLOREZ  
 Fecha: 2024.04.04 15:14:03 -05'00'  
 NORA ISABEL SALDARRIAGA FLOREZ  
 Representante Legal  
 C.C. 43.562.365

DocuSigned by:  
  
 BDCA774199C94DA...  
 PAULA ANDREA ALVAREZ  
 Contadora, designada por ABAKO'S S.A.  
 T.P. 223382-T

LUIS CARLOS SALCEDO GUTIERREZ  
 Revisor Fiscal  
 T.P 71206-T