

2024

INFORME DE GESTIÓN
FORJANDO
FUTUROS

WWW.FORJANDOFUTUROS.ORG



INTRODUCCIÓN

Hace 23 años emprendimos esta quijotesca tarea de consolidar una organización para la defensa de los derechos humanos de la población más vulnerable del país. Hemos recorrido el territorio nacional, visitando departamentos, municipios y localidades, en donde aún se evidencia el abandono del Estado y la falta de garantías mínimas para que la población viva en condiciones de dignidad, seguridad y sostenibilidad.

Un balance de los dos años, del gobierno del presidente Gustavo Petro no se evidencian las grandes transformaciones en sus cinco principales frentes: pobreza, transición energética, reforma agraria, educación y política industrial. Entre logros destacables del gobierno, se encuentra: la reforma tributaria y a las pensiones, esta última con cambios importantes para la población en mayor condición de pobreza, que recibirá una renta básica.

Las reformas a la salud y laboral, siguen estancadas en el Congreso, en la presente legislatura se busca sacarlas adelante, pero es poco probable que su gestión sea exitosa.

Los logros en materia de seguridad y los diálogos a hacia una Paz Total, también se han visto truncados por infinidad de obstáculos. El ENL guerrilla con la que se esperaba llegar a un acuerdo, se ha retirado de la mesa de negociación en numerosas ocasiones, ha incumplido varios de los acuerdos y hoy no quiere llegar a un consenso; el panorama es similar con otras organizaciones al margen de la ley, como el llamado Estado Mayor Central, de las disidencias de las FARC, la Segunda Marquetalia o los intentos por negociar con grupos criminales como las Autodefensas Gaitanistas de Colombia. La Paz Total, de este gobierno, tampoco será un hecho exitoso.

Respecto a la reforma agraria, los resultados tampoco son los más halagadores, el Plan Nacional de Desarrollo se contemplaba entregar cerca de 3 millones de hectáreas y adjudicar 7 millones de hectáreas, el logro alcanzado aproximadamente el 10%. Lo que es lamentable, porque el Ministerio de Agricultura y en especial la Agencia Nacional de Tierras, contaron con el presupuesto más alto de la historia para el cumplimiento de este propósito, punto 1 del acuerdo de Paz. Con un presupuesto de 9.2 billones de pesos en 2024, el Ministerio de Agricultura para 2025 tendrá una reducción del 69% de los recursos. Esta es otra de las apuestas del gobierno del presidente Petro, que ha fracasado, primero por el miedo de los funcionarios de introducir cambios de alta tecnología que permitan medir los predios y evaluar sus condiciones agroecológicas y, segundo por una alta burocracia que está más empeñada en diseñar protocolos y políticas que ralentizan y hacen inviable cualquier proceso en el país.





Finalmente, la reforma a la educación el proyecto se hundió ad portas del último debate en el Congreso de la República, este proyecto representaba un cambio importante en la legislación colombiana porque buscaba ampliar la educación pública de los 5 a los 15 años, como lo establece la Constitución, y así actualizar el sistema educativo del país a los estándares internacionales.

Según el mismo presidente Petro "No han sido dos años fáciles, nos queda el remate, en donde lo daremos todo para conseguir las metas (...) Hemos tenido problemas y obstáculos, pero también logros y satisfacciones", aseveró en su alocución del 7 de agosto de 2024.

Una visión no romántica sobre el balance de este gobierno, permite ver que el país no sufrió las transformaciones que se requerían y que muy bien supo vender el presidente Petro a sus electores. A casi un año de las nuevas elecciones, el panorama no es alentador y las propuestas de los partidos de oposición no se hacen esperar, como forma de venderle a la toda la población que es necesario volver a los esquemas tradicionales. Se perdió un tiempo preciado y la oportunidad histórica de hacer el cambio y las transformaciones que el país y la población más vulnerable requerían.

Desde la Fundación seguiremos trabajando por recuperar las tierras de los campesinos despojados y desplazados de sus territorios; por el acceso a los derechos mínimos de la población más vulnerable: salud, educación y vivienda digna. Por oportunidades laborales y autonomía económica para las mujeres y por protección a la vida de los niños, niñas y mujeres que hoy pagan la cuota más alta la violencia de género.

Así mismo, seguiremos insistiendo en la necesidad de que se implementen políticas claras en favor de la protección del medio ambiente, estrategias efectivas ante cambio climático y la búsqueda de nuevas fuentes para producción agrícola limpia, la seguridad alimentaria y la agroecología.

Agradecemos a las instituciones, a los cooperantes, a las comunidades, su apoyo incondicional en estos 23 años de existencia. Esperamos poder responder con nuestro trabajo a ese voto de confianza.

Cordialmente,
La Junta Directiva



1. **ÁREA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA**

El reto de administrar y mantener la estabilidad financiera de la Fundación fue muy grande durante el 2024, no solo por todos los cambios en el país, sino también por las modificaciones en las administraciones y hojas de ruta de los países que tradicionalmente han cooperado en Colombia. Aun así, es importante resaltar que el trabajo realizado por el equipo de trabajo demuestra su capacidad para enfrentar los desafíos naturales, que tiene darle viabilidad a una entidad como la nuestra.

Gracias este esfuerzo y la capacidad para tomar decisiones, hoy podemos decir que la Fundación tuvo un buen 2024, que permitirá que el 2025, se proyecten estrategias que permitan la estabilidad y crecimiento de la Fundación.

Desde el área administrativa y financiera se gestionan las actividades que permiten el funcionamiento logístico, técnico, presupuestal y humano de la Fundación, por lo cual en este informe se describen las principales acciones realizadas.



01 Gestión contable y financiera

Desde hace más de una década la empresa Abakos SAS, realiza el soporte contable de la Fundación, lo que permite que se lleve a cabo de manera oportuna el registro, control y seguimiento a todos los soportes respecto a los ingresos y gastos que se realizan en la ejecución de los proyectos y contratos que le son adjudicados a la Fundación. Además, se presentaron los informes para el pago de todas las responsabilidades fiscales ante la DIAN, Cámara de Comercio e Industria y Comercio.

Se realizó el trámite de permanencia en el régimen especial y las diligencias para obtener el certificado de cumplimiento que da el ente de control, gobernación de Antioquia.

Conjuntamente con Abakos, se ha desarrollado un sistema de control del área financiera, a través de centros de costos, con los cuales se define claramente la inversión presupuestal de los proyectos y contratos, permitiendo agilidad en la generación de informes y en el reporte de la información a las entidades que cooperan y a las entidades contratantes.

Igualmente, se generaron los estados financieros parciales, que permiten a la dirección tomar decisiones adecuadas y oportunas para el buen ejercicio financiero. Con corte a 31 de diciembre de 2024, se realizaron los estados financieros definitivos, que serán presentados a la Asamblea General de Socios/as.

02 Gestión de Procesos SISTEMA DE INFORMACIÓN FUNDACIÓN FORJANDO FUTUROS F.F.

Se construyó el Sistema de Información SIFFF, en el que se albergará la información de varios de los procesos de la Fundación como: Licitaciones, jurídica, Recursos Humanos, Comunicaciones y Cooperación Internacional, que contienen los siguientes segmentos:

Módulo de Licitaciones: Se diseñó y se puso en ejecución: la maya de experiencia; las Oportunidades; la capacidad financiera y la experiencia.

Módulo de Jurídica: se diseñó y se puso en ejecución: Contratos, Actas y certificados.

Módulo de Recurso Humano: Contiene el maestro de colaboradores, con todos los documentos de las personas y empresas contratadas.

Módulo de Cooperación Internacional: está en proceso de construcción.

Módulo de Comunicaciones: solicitudes

Módulo Sistema de gestión: contiene las políticas, manuales, protocolos e instructivos.

Módulo de gestión de requerimientos: para la solicitud de tiquetes.

Con corte a 31 de diciembre la implementación del sistema queda de este modo, debido a que se ha estado examinando la posibilidad de tener un programador directamente en la oficina que ayude en la implementación de varias herramientas para la Fundación.



03 Gestión humana

Este es un proceso que se realiza desde el área administrativa y financiera en coordinación con el área jurídica, licitaciones y cooperación internacional, debido que es desde estas áreas de donde salen los requerimientos sobre necesidades de personal, compras y servicios. Desde el área administrativa se analiza el requerimiento y se emite el concepto respecto de si hay o no los recursos, la forma de contratación y los requerimientos de la persona o empresa para formalizar el contrato, pero es el área jurídica, quien formaliza la contratación.

Dentro de la gestión humana, se incluyen los temas de salud y seguridad en el trabajo y el bienestar laboral.

04 Salud y seguridad en el trabajo

Para esta labor se tiene contratada una empresa externa que nos ayuda con el proceso de implementar y generar toda la información que se requiere para que nos certifiquen anualmente el debido cumplimiento de la norma. Además, es el puente con la ARL para propiciar los espacios formativos y de implementación de estrategias o herramientas necesarias para garantizar la seguridad en el trabajo.

Respecto al bienestar laboral, la Fundación realiza actividades y tiene estrategias que permiten el cuidado de los contratistas y las personas laboran, tales como: semana de salud, celebración de los cumpleaños, incentivos para formación, apoyo para actividades lúdicas y deportivas, atención psicológica y fiesta de fin de año.

Anualmente, dentro del presupuesto de la Fundación se destina un recurso para la realización de estas actividades.

05 Gestión logística

La FFF se ha empeñado siempre en mantener las instalaciones físicas en buen estado, es por ello que cada año hace un mantenimiento preventivo, en el se resanan y pintan espacios, se realizan arreglos en las áreas que se requiere, se compran y se reemplazan los elementos y equipos de oficina que ya perdieron su vida útil y se adecuan espacios acordes a las necesidades del equipo de trabajo y los requerimientos logísticos.

El aseo y la limpieza de la sede se realiza con la empresa Soluciones Generales Record de Colombia SAS, Sogercol. Contrato que se tiene desde hace 8 años.

06 Reuniones de Junta directiva y comités operativos

En el 2024, se realizaron 3 reuniones de Junta directiva, en las cuales se dio a conocer los avances en la ejecución de los proyectos y contratos, se realizó análisis sobre las fuentes de cooperación y se valoraron temas administrativos importantes para el buen funcionamiento de la organización.

Los comités operativos son también un espacio de socialización y toma de decisiones, en donde las personas coordinadoras de los equipos presentan los avances, dificultades y propuestas sobre la ejecución de los proyectos.

07 Gestión TI

El soporte en temas de tecnologías de la información lo realizó hasta el mes de diciembre la empresa DMI Innovación y Desarrollo SAS, quien atendió a lo largo de 6 años los requerimientos de la Fundación en temas como: acceso remoto a los sistemas de procesamiento, almacenamiento y seguridad de la información.

La Fundación cuenta en la actualidad con una infraestructura tecnológica en hardware y Software conforme a las necesidades, la cual se ha venido actualizando año a año.

- Firewall Server Clear OS: se cuenta con un firewall Server Mikrotk RB4011, esta tecnología ofrece estabilidad del internet, seguridad l2tp para conexiones vpn y mayor seguridad de los puertos de conectividad.
- UPS: Se tiene una Ups de alta gama la cual tiene la capacidad de darle estabilidad del flujo eléctrico de los dispositivos de telecomunicaciones entre ellos router, switches, Equipos ATA de telefonía, DVR de seguridad, wifi Unifi, server de Windows y Nas Qnap para mayor protección de los datos de la empresa.
- Redes VPN: para el acceso de remoto de los usuarios que están en campo.
- Equipos de cómputo: se adquirieron y actualizaron los equipos que fueron necesarios. También se dieron de baja del inventario los equipos que ya no cumplían con los requisitos necesarios para su funcionalidad.

08 Vehículo automotor

El vehículo de propiedad de la Fundación viene funcionando de manera adecuada, prestando los servicios para todo el personal de la organización. Durante el 2024 se le realizó el mantenimiento preventivo y se renovó el SOAT, el seguro con SURA y la técnica mecánica.



2. ÁREA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL

Al cierre de 2024 la Fundación a través del equipo que está encargado del área de Cooperación, presentó un total de 44 propuestas, de las cuales se aprobaron 10 proyectos, los cuales serán ejecutados en el departamento de Antioquia, específicamente, en el Urabá, Oriente y Medellín.

El éxito del trabajo realizado por este equipo tiene que ver no solo con su experticia en la formulación de proyectos, sino también con su capacidad para valorar, junto con las propias comunidades, cuáles son esas iniciativas prioritarias para mejorar la calidad de vida de las personas a las cuales se impacta. Igualmente, con el trabajo conjunto que se ha realizado con la Asamblea de Cooperación por la Paz (ACPP) desde hace más de 15 años.





Cuadro 1: Resumen proyectos de Cooperación internacional

Resumen del proceso	Total de propuestas	Valor en pesos
Aprobadas	10	\$5.767.008.092
Pendientes de aprobación	5	\$2.067.937.500
Rechazadas o no presentadas	21	
Negadas	8	\$4.165.933.128
TOTAL	44	12.000.878.720

APROBADOS - 10

1. Dip. Coruña
2. PNUD
3. Ayto. Cádiz
4. Ayto. Madrid
5. Premio Nacional DDHH Diakonia
6. Ayto. BCN
7. Gene Valencia
8. Agencia Catalana
9. Ayto. San Fernando
- 10.C. Madrid

PROYECTOS PENDIENTES DE RESOLUCIÓN

1. Ayuntamiento de Santander
2. OIM ROF
3. Fundación Heinrich Böll
4. Cornare
5. Fondo Multidonante-URT

PROYECTOS DENEGADOS

1. Unión Europea
2. Gene Valencia
3. FOCAD
4. Diputación de Guipúzcoa
5. Premio Alejandro Ángel Escobar



6. Gobierno de Aragón
7. Embajada de Francia- ONU Mujeres
Min Ciencia

PROYECTOS RECHAZADOS O NO PRESENTADAS

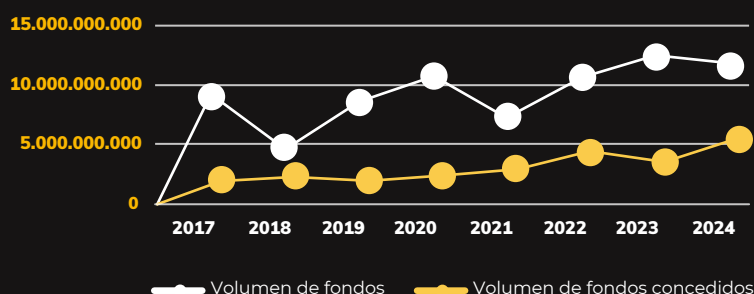
1. Aecid
2. Dip. Coruña – infraestructura
3. Ayto. Morella
4. ONU JEP
5. Cluster Protección
6. Clúster SAN
7. Jhon Templeton Foundation
8. Fondo para la Innovación Global
9. Fondo Multidonante ONU para la Paz
- 10.USAID Defensa a defensores
- 11.USAID Fortalecimiento OSC
- 12.ONU Mujeres
- 13.Premios Jorge Bernal
- 14.UNICEF
- 15.ONU – Rumbo a la Paz
- 16.ONU Mujeres
- 17.Chemonics Justicia Inclusiva
- 18.Chemonics Justicia Inclusiva
- 19.Solnatura
- 20.UE – empleabilidad
- 21.Ayto. San Fdo. Henares

Cuadro 2: Cuadro compartico de la valoración anual

GENERAL, EN PESOS COLOMBIANOS								
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Total de proyectos presentados	20	24	23	30	23	24	21	23
Total de proyectos aprobados	9	13	13	14	13	19	13	10
% Proyectos aprobados	45,00%	54,17%	56,52%	46,67%	56,52%	79,17%	61,90%	43,48%
Total de proyectos denegados	11	11	10	16	10	5	6	8
% Proyectos denegados	55,00%	45,83%	43,48%	53,33%	43,48%	20,83%	28,57%	34,78%
Proyectos no presentados	4		5	2	2	5	2	21
volumen de fondos solicitados	\$9.484.564.496	\$4.680.339.222	\$8.481.000.228	\$10.819.407.125	\$7.275.298.312	\$10.882.150.006	\$12.607.279.146	\$12.000.878.720
volumen de fondos concedidos	\$2.127.970.010	\$2.416.489.584	\$1.988.668.740	\$2.510.916.025	\$3.007.972.904	\$4.679.344.406	\$3.558.687.700	\$5.767.008.092
	22,44%	51,63%	23,45%	23,21%	41,35%	43,00%	28,23%	48,05%
							2 pdtes	5 pdtes



Gráfica 1. Proyectos aprobados vs fondos por año



Como se evidencia en las gráficas anteriores, el 2024 es uno de los años con el mayor valor en fondos concedidos, aunque el número total de proyectos aprobados sea inferior al de años anteriores, lo que significa que el valor concedido por proyecto en 2024 fue mayor.

Se resalta en este informe la efectiva labor realizada por el equipo de esta área, lo que influye positivamente en las finanzas de la Fundación.

Para el año 2025 se tiene proyectado presentar 17 convocatorias, en las siguientes entidades:

- Ayto de Barcelona
- Comunidad Madrid
- Diputación de Guipúzcoa
- Ayuntamiento de Santander, Valladolid, Burgos, Diputación Coruña
- Ayuntamiento de Cádiz y san Fernando
- Gobierno de Navarra
- AECID innovación
- Gene Valencia
- PNUD
- FNV
- Diakonia

3. ÁREA DE SEGUIMIENTO Y EJECUCIÓN DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL

Una vez que los proyectos son aprobados, toda la información pasa al área de seguimiento y ejecución de los proyectos, donde la coordinación se encarga de realizar, junto con la entidad cooperante, el acta de inicio o plan de trabajo; la selección del personal que ejecutará el proyecto; la elaboración y firma de los contratos; la formación de cada uno de los equipos y la socialización del proyecto con las comunidades beneficiarias.

Cuando se inicia la ejecución del proyecto, se realiza el seguimiento, la evaluación y los informes para cada uno de los cooperantes, y se mantiene atenta para que todo se lleve a cabo de acuerdo con los reglamentos de cada una de las subvenciones.

Es de resaltar que todo el trabajo de esta área es fundamental para generar credibilidad, aceptación y una buena valoración por parte de la población beneficiaria y del cooperante, tarea que se refleja en los excelentes resultados de cada vigencia.

A continuación, se presenta una breve descripción de los proyectos que estaban en ejecución en 2024 y los que iniciarán en 2025.



Cuadro 3. Proyectos en ejecución periodos 2024 y 2025

PROYECTOS EN EJECUCIÓN A INICIO DE 2025	PROYECTOS EN EJECUCIÓN QUE VIENEN DE AÑO/S ANTERIOR/ES	PROYECTOS QUE INICIAN EJECUCIÓN EN 2025	TOTAL
11	6	5	\$5.500 millones
	PNUD	Ayto. Madrid 24	
	Unión Europea 22 – Formalización Sur de Bolívar	Ayto. Barcelona 24	
	Gob. Aragón 23	Agencia Catalana 24	
	Ayto. Barcelona 23	Com. Madrid 24	
	Com. Madrid 23	Gene Valencia 24	
	Ayto. Madrid 22-Guacamayas		



Zona de ejecución de los proyectos

Urabá: Ayuntamiento de Madrid 2022, Ayuntamiento de Barcelona 2023, Ayuntamiento de Barcelona 24, Gene Valencia 24 y PUD, Agencia Catalana, este último es sólo una investigación.

Oriente: Comunidad de Madrid 2024

Sur de Bolívar: Unión Europea

Medellín: Ayuntamiento de Madrid 2024

Proyectos cerrados en 2024

- Ayto. Cádiz 24
- Ayto. San Fernando 24
- FNV Holanda 23
- Dip. Coruña 24

Auditorías que se realizarán en marzo 2025

- FNV Holanda 23
- Unión Europea 22

Cuadro 4. Resumen de los proyectos en ejecución

ENTIDAD FINANCIADORA	PROYECTO	ESTADO DE LA EJECUCIÓN
PNUD-JEP	Representación jurídica y atención psicológica a víctimas en los Macrocasos 03, 04	En Proceso En marzo de 2025 se finaliza el convenio 9.
UNIÓN EUROPEA	Actuación legal para la representación de campesinos en los procesos de Formalización y Restitución de Tierras. Procesos formativos	Se encuentra en un 80% Termina en enero de 2026
AYUNTAMIENTO DE MADRID 22	• Formación • Reforestación • Sistemas de potabilización de agua • Baños y pozos sépticos • Vivero • Actualización de reglamento interno de Cocolatu	Se encuentra en un 90% Termina en agosto de 2026
COMUNIDAD DE MADRID 23	• Seguridad alimentaria • Reforestación • Formación en gestión empresarial con enfoque de género	Se encuentra en un 100% Terminó el 14 de febrero de 2025



AYUNTAMIENTO DE BARCELONA 23	• Representación jurídica • Empoderamiento de 40 mujeres campesinas víctimas del conflicto • Fortalecimiento de capacidades de alcaldías del eje bananero • Plan de divulgación, sensibilización e incidencia.	Se encuentra en un 70% Termina en diciembre de 2025
GOBIERNO DE ARAGÓN 23	• Representación jurídica • Sensibilización sobre diversidad sexual y género • Atención psicosocial • Curso de Cooperativismo con énfasis ambiental	Se encuentra en un 100% Terminó el 12 de febrero de 2025
AYUNTAMIENTO DE MADRID 24	• Montaje de huertas en 6 instituciones educativas de Medellín • Trabajo de Articulación con Huerteros de la ciudad de	El proyecto inició el 27 de enero de 2025
AYUNTAMIENTO DE BARCELONA 24	• Planes de protección para 15 defensores/as • Una jornada para retorno a tierras • Concurso para el reconocimiento a la labor de defensores/as	El proyecto inició el 31 de diciembre de 2024
AGENCIA CATALANA 24	Investigación- Estudio sobre las violaciones de derechos a la libertad de opinión, la vida y la seguridad en Colombia	El proyecto inicia en el mes de mayo de 2025
GENERALITAT DE VALENCIA 24	• Escuela de formación política con 375 mujeres • Planes de acción dentro de las políticas públicas municipales: 4 propuestas para la construcción de paz y protección del medio ambiente. 1 por cada municipio. 90 mujeres • Ruta de Autonomía Económica 100 mujeres en 4 municipios • Acompañamiento psico-jurídico individual a 80 mujeres en 4 municipios (4-5 sesiones psicológicas y 3 sesiones de asesoría jurídicas) • Fortalecimiento para la generación de ingresos con capital semilla para 24 mujeres • Formación por parte de la ANT de 3 horas sobre beneficios de formalizar la propiedad y los requisitos establecidos para ello en función de cada caso, para 120 personas de OSC y JAC de los 4 municipios • Formación por parte de la ANT de 8 horas sobre deberes como titulares de obligaciones, las diferentes rutas existentes y la resolución de dudas procedimentales para 40 funcionarias/os de los 4 municipios • 150 casos de formalización de tierras, predios rurales en 4 municipios, socialización de 2 horas a 500 personas.	
COMUNIDAD DE MADRID 24	• Formación en gestión empresarial agroalimentaria para 40 personas de 4 organizaciones sociales • Sensibilización sobre diversidad sexual y de género a 504 personas de 4 IE • Sensibilización a Consejos Municipales de Paz 100 personas • Acciones de comunicación: 4 programas radiales, de TV o periódico, 20 publicaciones en redes sociales	

4. ÁREA DE LICITACIONES

El área de Licitaciones se creó en el año 2012 como una medida para generar nuevas fuentes de financiación para la Fundación. Es por ello que, desde entonces, se ha trabajado arduamente para consolidar el área, y los resultados se han visto reflejados años tras año en los diferentes contratos adjudicados a la Fundación.

El 2024 fue un año muy exitoso, con un total de seis contratos ganados. En los cuadros que se presentan a continuación, se explica de manera detallada el trabajo realizado por esta área.



Cuadro 5: Procesos revisados, descartados y presentados

	No DE OFERTAS	VALOR TOTAL	%
Estudiadas	38	\$ 84.579.750.045	100%
Descartadas	30	\$ 70.947.546.051	84%
Presentadas	8	\$ 13.632.203.994	16%

Cuadro 6: Procesos ganados y adjudicados

8 PROCESOS PRESENTADOS EN 2024	\$ 13.632.203.994	Porcentaje
6 PROCESOS GANADOS	\$ 12.167.760.453	89%
2 PROCESOS NEGADAS	\$ 1.464.443.541	11%

Cuadro 7: Procesos ganados en la vigencia 2023, con ejecución en 2024

Contrato adjudicado en 2023, pero ejecutado en 2024	
Valor inicial contrato Mejoramientos de vivienda Itagüí	\$ 3.201.600.000
Valor adición contrato Mejoramientos de vivienda Itagüí	\$ 1.433.760.000
Valor total contrato Mejoramientos de vivienda Itagüí	\$ 4.635.360.000



Como se aprecia en el cuadro 6, en total los procesos ganados representan para la Fundación un 70% de los ingresos. La línea de trabajo en la cual se ganó en mayor número de licitaciones fue: vivienda.

Dentro de los procesos ganados en el 2024, también se encuentra la actualización catastral del municipio de Olaya, proceso que debe finalizar en diciembre de 2025.

Cuadro 8: Resultados identificación predial

ZONA DEL PREDIO	AÑO ULTIMA ACTUAIZACIÓN	NUEVA ACTUALIZACIÓ	CRECIMIENTO
RURRALES	2008	2024	
	1565	2352	50,26%
URBANOS	2017	2024	
	465	639	37,42%
TOTAL PREDIOS ENCONTRADOS EN 2024		2991	

Cuadro 9: Resultados identificación construcciones

CONSTRUCCIONES	AÑO ULTIMA ACTUAIZACIÓN	NUEVA ACTUALIZACIÓN	CRECIMIENTO
RURRALES	2008	2024	
	316	3759	1089,56%
URBANOS	2017	2024	
	904	1130	25,00%
TOTAL PREDIOS ENCONTRADOS EN 2024		4889	

El contrato se encuentra en ejecución y queda pendiente por terminar los siguientes hitos:

- Hito 4: Procesamiento y entrega del sector rural (última semana de marzo 2025).
- Hito 5: Análisis físico y jurídico del 100% de los predios (segunda semana de febrero 2025).
- Hito 6: Ajustes y correcciones, memoria técnica del proyecto (primera semana de abril 2025).
- Hito 7: Atención, corrección y atención reclamos (vigencia 2025).

CONVENIO MINISTERIO DE SALUD

En el año 2024, la Fundación también ganó un proceso licitatorio ante el Ministerio de Salud, el cual inició el 7 de marzo y terminó el 30 de noviembre de 2024. No obstante, el Ministerio realizó una prórroga y adición al contrato, que finalizará el 30 de marzo de 2025.

Este convenio tiene como objetivo la atención psicosocial y en salud a las víctimas de la Sentencia 045, a través de la cual se protege a las víctimas de El Salado. La atención se lleva a cabo en los siguientes departamentos: Bolívar, Atlántico y Sucre, con una cobertura aproximada de 2.300 personas, entre tutelantes, familiares de los tutelantes, red de apoyo y otras personas víctimas afectadas por la masacre.

En 2025, está prevista la finalización del convenio, de acuerdo con los compromisos planteados.

5. ÁREA JURÍDICA

El área jurídica ha sido uno de los pilares de la Fundación, ya que el trabajo misional se inicia a partir de la defensa de los derechos humanos de la población más vulnerable. Posteriormente, se ha desarrollado la representación jurídica de las víctimas reclamantes de tierras, la representación de las víctimas ante la Jurisdicción Especial para la Paz (JEP) y la asesoría legal para la formalización y legalización de predios y propiedades.

En los cuadros que se presentan a continuación, se detallan las acciones realizadas en cada una de las líneas de trabajo y los resultados obtenidos con corte al 31 de diciembre de 2024.



RESTITUCIÓN DE TIERRAS

Actualmente representamos un total de 307 solicitudes activas ante la unidad de restitución de tierras y los Jueces especializados.

Cuadro 10: Consolidado procesos de tierras

CONSOLIDADO DE PROCESO												
PROCESOS ACTIVOS	ADMINISTRATIVOS				JUDICIALES				POST FALLO			
	Total de casos		118		Total de casos		100		Total de casos		89	
	ORIENTE		URABÁ		ORIENTE		URABÁ		ORIENTE	80	URABÁ	9
	Total de casos	57	Total de casos	61	Total de casos	11	Total de casos	89	Entrega material	76	Entrega material	8
										Compen sación	4	Compen sación

*Proceso Guacamayas que se entregó a través de orden de Corte Constitucional



Cuadro 10: Análisis posfallo

PROYECTOS PRODUCTIVOS					VIVIENDA			
ÓRDENES JUDICIALES	ORIENTE		URABÁ		ORIENTE		URABÁ	
	CUMPLIDA	PENDIENTE POR CUMPLIR	CUMPLIDA	PENDIENTE POR CUMPLIR	ENTREGADA	PENDIENTE POR ENTREGAR	ENTREGADA	PENDIENTE POR ENTREGAR
	63	17	5	3	60	20	5	3

Cuadro 12: Consolidado impulsos

MEMORIALES RADICADOS ANTE JUZGADOS		DERECHOS DE PETICIÓN RADICADOS ANTE LA URT	
ENERO	3.00	ENERO	2.00
TOTAL		TOTAL	2.00
PROMEDIO ANUAL	3.00%	PROMEDIO ANUAL	2%

CASOS EMBLEMÁTICOS

- CALIFORNIA: Ya finalizó el proyecto productivo. Pendiente por construir 3 viviendas.
- LA TECA: Se va a solicitar la ruptura procesal.
- COCOLATÚ: Proceso acumulado a consejo comunitario Cocolatú. Pendiente de decisión de desvinculación de procesos individuales representados por la Fundación.
- PREDIO BARIO EN MUTATÁ: Se realizó reunión con el director de la URT en Apartadó, se elaboró cronograma y se inició el trabajo de campo para medir el perímetro del barrio.
- TURBO NUEVA COLONIA: En construcción de demanda para presentar ante jueces. Mientras se adelanta el escrito de demanda, se continúa impulsado los otros 5 casos.

JURISDICCIÓN ESPECIAL PARA LA PAZ

Cuadro 13: Víctimas y poderes por macro caso

CATEGORIA	CASO 04	CASO 03	SDSJ	CASO 06
Víctimas Individuales	194 Víctimas individuales	58 Víctimas individuales	436 Víctimas individuales	10 Víctimas individuales
Víctimas Colectivas	3 Víctimas colectivas (127 personas)	No aplica	No aplica	No aplica
Poderes	193 poderes	58 poderes	100 poderes	10 poderes
Total: 492	197	58	100	10



Cuadro 14: Actividades

INDICADORES	CANTIDAD	DESCRIPCIÓN
Audiencia de Versión voluntaria y testimonios	10	Participación en de versiones voluntarias o testimonios en los 3 macro casos
Radicación de Memoriales	15	Incluye impulso procesal, solicitudes de información, informes, radicación de poderes y solicitudes.
Asesorías	8	Asesoría legal y acompañamiento a víctimas y familiares, incluyendo preparación para audiencias.
Actividades JEP	0	Actividades organizadas por la JEP, incluyendo reuniones, capacitaciones y talleres en el marco de convenio con el PNUD.

JURISDICCIÓN ESPECIAL PARA LA PAZ

- Capacitaciones De Titulación De Predios: 935 personas: 429 mujeres - 506 hombres
- Capacitaciones Restitución De Tierras: 530 personas: 276 mujeres - 254 Hombres
- Solicitudes Baldíos: 417 En el municipio de Simití – Bolívar / A la fecha no se emiten resoluciones por la ANT.
- Solicitudes EDP: 41 En el municipio de Morales – Bolívar / De los cuales ya se emitieron 34 resoluciones por parte de la ANT.
- 278 levantamientos correspondientes a 6,644 Hectáreas

Se han entregaron 159 Autos de apertura e Informes Técnico Jurídicos a la Agencia Nacional de Tierras; con la finalidad de dar continuidad al proceso de formalización a Baldíos

- De los 159 Autos de apertura e ITJ. (Baldíos)
 - La Agencia Nacional de Tierras dio viabilidad a 50 solicitudes.
 - 57 solicitudes se encuentran en estudio.
 - 52 solicitudes la ANT no se dio viabilidad jurídica por el cruce de capas, Ciénaga de Garzal.
- Se entregaron 41 EDP a la Agencia Nacional de Tierras; con la finalidad de dar continuidad al proceso de formalización.
- De los 41 EDP
 - La Agencia Nacional de Tierras emitió resolución de adjudicación a 34 EDP.
 - 7 solicitudes se encuentran con traslape de propiedad privada (NO CUENTAN CON VIABILIDAD).



LITIGIO ESTRATÉGICO

- Nulidad DECRETO 440 DE 2016: Sentencia favorable a las pretensiones.
- ACCIÓN POPULAR San Carlos: Barrio Villa Triunfo Sentencia Segunda instancia 20 junio de 2024, protege derechos colectivos (Acciones pendientes, socialización con comunidad y reunión con Alcaldía de San Carlos. La primera semana de diciembre se realizó con la comunidad de Villa Triunfo la socialización del estado del trámite del proceso. Reunión en enero con alcaldía para hacer seguimiento a sus órdenes.
- REPARACIÓN DIRECTA LOS VASCO: Sentencia 1ª instancia " DECLARAR PROBADA LA EXCEPCIÓN DE CADUCIDAD PROPUESTA POR EL MUNICIPIO DE MEDELLÍN, EMPRESAS PÚBLICAS DE MEDELLÍN E.S.P., SEGUROS GENERALES SURAMERICANA S.A., Y EL SEÑOR JOHN JAIRO VÁSQUEZ SUÁREZ, PERO CON FUNDAMENTO EN LAS RAZONES EXPUESTAS". Actualmente se encuentra al despacho para fallo en segunda instancia desde 04/11/2022. Ultima actuación pendiente sentencia 2ª instancia.
- EPM: El pasado 25 de julio del 2024, El Consejo de Estado, Decidió: Se confirma el fallo impugnado – Se declara improcedente el mecanismo de amparo por no cumplir con el requisito general de relevancia constitucional.

JUSTICIA Y PAZ, se asiste a las audiencias programadas acorde a las representaciones de casos que se tienen. También se informa a la comunidad y se preparan para la participación a las audiencias.





6. ÁREA DE VIVIENDA

En la actualidad, es el área con el mayor número de personas contratadas, debido a que se han ganado cinco procesos licitatorios, los cuales se describen a continuación:

1. CONTRATO ITAGÜÍ

Durante 2024, se ejecutó la construcción de 225 viviendas. Posterior a la terminación de estas, el Banco Mundial adicionó recursos para ampliar el número de viviendas, gracias a la buena gestión realizada por la Fundación con todo su equipo técnico y social, logrando la ejecución de un total de 328 viviendas.





En la actualidad el contrato se encuentra del siguiente modo:

Cuadro 15: Consolidado de viviendas contrato Itagüí

VIVIENDAS EJECUTADAS	VIVIENDAS EN PROCESO
225 terminadas y entregadas a las familias	103 viviendas en proceso de ejecución fases 1 y 2

Tanto el municipio como las personas beneficiarias han mostrado su satisfacción por el trabajo realizado, esto se evidencia en las visitas de entrega en las que las familias muestran mucha gratitud.

2. CONTRATO 003 ISVIMED

Este proyecto se obtuvo a través de un proceso licitatorio y consiste en realizar tres tipos de mejoramientos, según la caracterización del hogar: pisos, baños y cocinas. El contrato adjudicado cubre el pago de la mano de obra, mientras que los materiales son suministrados por Isvimed a través de un convenio con la Empresa de Vivienda de Antioquia (VIVA).

El total de mejoramientos contemplados en este contrato es de 211. Con corte al 31 de diciembre de 2024, se había realizado la caracterización de 176 hogares, debido a que el contrato tuvo una adición.

3. CONTRATO 004 ISVIMED

Al igual que el contrato anterior, este se obtuvo a través de un proceso licitatorio para la construcción de 138 cocinas en hogares de familias caracterizadas en la comuna 8 de la ciudad de Medellín.

Con corte al 31 de diciembre de 2024, la Fundación había construido 95 cocinas, debido a que 23 familias renunciaron al subsidio. Posteriormente, se realizó una adición y prórroga al contrato para incluir 38 familias más, logrando en total la ejecución de 211 cocinas en los hogares priorizados.

4. CONTRATO 005

Este contrato fue adjudicado el 20 de diciembre de 2024. Durante el mes de enero se trabajó en la formalización del contrato, pero a la fecha no se tiene el acta de inició. Una vez se formalice esta acta, se dará inicio el proceso.

5. CONTRATO TURBO

Aunque este proceso se debió de definir por cronograma en el mes de octubre de 2024, pero fue adjudicado el mes de enero de 2025. A la fecha se está en todo el proceso de formalización del contrato. El contrato es para la construcción de 171 mejoramientos.



7. ÁREA DE COMUNICACIONES

Durante el año 2024, el área de comunicaciones trabajó para asegurar que todos los mensajes emitidos por la Fundación reflejaran su identidad institucional y estuvieran alineados con su misión, visión y valores. Para ello, se mantuvo una estrategia de comunicación clara y coherente, garantizando que cada contenido estuviera adaptado al público objetivo correspondiente, ya fueran comunidades vulnerables, medios de comunicación, entidades gubernamentales o la cooperación internacional.

Con el fin de fortalecer la visibilidad de la Fundación y su impacto en la restitución de tierras y el apoyo a poblaciones vulnerables, se implementaron campañas informativas y pedagógicas en diversos canales, incluyendo redes sociales, medios tradicionales y espacios de incidencia pública. Estas acciones permitieron no solo sensibilizar a la sociedad sobre los derechos de las víctimas, sino también facilitar el acceso a información clave para los beneficiarios de nuestros programas.

Cuadro 16: Consolidado de actividades comunicaciones

ACTIVIDAD	#
Notas en medios	70
Publicaciones propias	7
Publicaciones en redes sociales	780
Cobertura actividades de proyectos	138

Cuadro 17: Consolidado de actividades en redes

REDES	AÑO 2023	AÑO 2024
Facebook	3.790	3.914
Instagram	1.428	2.075
X	3.780	4.025
Youtube	1.103	1.170

Asimismo, se promovió una comunicación cercana y efectiva con las comunidades, fomentando su participación activa en la construcción de narrativas propias y la divulgación de sus historias. A través de talleres, testimonios y alianzas con medios, se amplificó la voz de quienes han sido afectados por el conflicto, fortaleciendo su incidencia en la agenda pública. De cara al año 2025, el equipo de comunicaciones continuará optimizando estrategias para consolidar el posicionamiento de la Fundación y su labor en el país.

8. ÁREA DE INVESTIGACIÓN

Esta área se encarga de realizar e implementar todas las labores de investigación, especialmente en el tema de tierras, donde se han estudiado un total de 10.473 sentencias que resuelven 17.534 casos de reclamantes de tierras. En este proceso, siempre se ha buscado incidir a nivel nacional para acelerar la restitución y modificar la Ley 1448 de 2011 en el acápite de tierras, eliminando las trabas o cuellos de botella que dificultan la restitución de un mayor número de predios.

De acuerdo con el punto 1 del Acuerdo de Paz, también se ha trabajado en incidir para que el Gobierno Nacional y las instituciones del Estado incorporen nuevas herramientas satelitales y tecnologías avanzadas que permitan agilizar el proceso de formalización y entrega de tierras a las familias campesinas.

Además, esta área ha investigado temas prioritarios para el desarrollo y la conservación del planeta, como el cambio climático, la agroecología, la seguridad alimentaria y la conservación ambiental.

Asimismo, se viene desarrollando un trabajo significativo con las personas que laboran en el sector informal, desde la economía popular, impulsando procesos de organización sindical para la dignificación de la vida y el acceso a derechos.



GRACIAS

